

The background of the entire page is a close-up photograph of a textured, layered material, likely paper or cardboard. It features a warm color palette of yellows, oranges, and browns. A prominent feature is a large, irregular tear in the center, revealing a darker, more fibrous inner layer. In the upper right quadrant, there is a small, circular hole. The overall texture is rough and organic, suggesting a natural or recycled material.

entrepreneurs!
fédération vaudoise

RAPPORT ANNUEL 2013

2769

ENTREPRISES MEMBRES ET AFFILIÉES

21 381

COLLABORATEURS

ASPHALTAGE ET ÉTANCHÉITÉ | CARRELAGE | CHARPENTERIE | CONSTRUCTION MÉTALLIQUE

GÉNIE CIVIL ET TRAVAUX PUBLICS | MAÇONNERIE | MENUISERIE ET ÉBÉNISTERIE

PLÂTRERIE ET PEINTURE | REVÊTEMENTS DE SOLS

TRAVAUX SPÉCIAUX EN RÉSINE | VITRERIE ET MIROITERIE

RAPPORT ANNUEL

2013

entrepreneurs!
fédération vaudoise

La Fédération vaudoise des entrepreneurs, la plus grande association patronale vaudoise du secteur de la construction, a constitué au fil des ans un fonds culturel regroupant des œuvres d'artistes vivant ou ayant vécu dans le canton de Vaud.

Pour illustrer ce rapport annuel, nous avons choisi une série de photos réalisées par Dominique Theurillat. Née à Paris, élevée en Provence, cette Lausannoise d'adoption s'attache à mettre en valeur l'action du temps sur les constructions humaines à travers des clichés abstraits qui célèbrent la beauté des matières.

Découvrez le portrait complet de Dominique Theurillat à la fin du rapport annuel.



SOMMAIRE

AVANT-PROPOS	1
SOMMAIRE	3
RAPPORT D'ACTIVITÉ	
MESSAGE DU PRÉSIDENT	4
MESSAGE DU DIRECTEUR	7
FAITS MARQUANTS	8
POLITIQUE PATRONALE	12
FORMATION PROFESSIONNELLE	14
PRESTATIONS ET SERVICES AUX MEMBRES	17
PRÉSENTATION	
CONSEIL D'ADMINISTRATION	19
COMITÉ DIRECTEUR	20
COMITÉ DE DIRECTION	21
RAPPORT FINANCIER	
BILAN	22
COMPTE DE PERTES ET PROFITS	23
INFORMATIONS GÉNÉRALES	
ORGANIGRAMME, à l'intérieur du rabat de couverture	

MESSAGE DU PRÉSIDENT

Nous devons retrouver de l'assurance, reprendre confiance en la beauté de nos métiers et la qualité de notre savoir-faire.



JEAN-PIERRE ROSSELET

NOUS VIVONS UNE ÉPOQUE PARADOXALE. D'un côté, nos professions n'ont jamais été aussi productives : dans le canton, la construction occupe plus de 27 000 collaborateurs alors que quelque 2500 jeunes sont en formation. Les entreprises sont débordées, ne savent plus comment répondre à la demande. « C'est de la folie! », comme le résumait beaucoup d'entre nous.

Et pourtant, nous savons bien que la situation est préoccupante, malgré les apparences. A tel point que l'on peut raisonnablement se demander si le secteur de la construction répond encore aux règles économiques classiques comme celle de l'offre et de la demande !

En effet, au regard de la charge de travail de nos entreprises qui débouche régulièrement sur des retards dans les chantiers, qui pourrait se douter que plusieurs gros acteurs du bâtiment ont dû recourir à des emprunts pour payer les treizièmes salaires ? Que certains marchands de matériaux exigent désormais des paiements comptants ? Vous en conviendrez, ce ne sont pas là les signes d'un secteur florissant. Alors comment ce paradoxe est-il devenu réalité ?

A l'origine de cette dévalorisation, notre propre peur : la crainte d'une baisse du chiffre d'affaires, d'une diminution forcée des effectifs et l'angoisse d'un carnet de commande vide. Or, « *la peur est mauvaise conseillère* », vous le savez comme moi. C'est pourtant elle qui nous pousse à empiler les projets, à occuper au maximum nos forces de travail, parfois de façon irréaliste.

Cette attitude de « morts de faim » nous place en position de faiblesse dans les négociations avec les maîtres d'ouvrage: ils en profitent pour nous imposer des conditions très difficiles, notamment en termes de budget et de planning.

Réagir avec fierté

Face à ce genre de situation, beaucoup d'entre nous ont cherché à réduire les charges d'exploitation, notamment en allant chercher des sous-traitants toujours moins chers, toujours plus loin. Ce jeu dangereux risque de briser le partenariat social, de faire gonfler les effectifs du chômage et de mettre en péril notre système de formation duale. Nous ne pouvons pas continuer sur cette voie.

Retrouvons confiance en nous. Sachons valoriser notre savoir-faire et la qualité de notre travail. Montrons de l'assurance, de la fierté envers notre métier et reprenons une position plus avantageuse dans la relation avec les maîtres d'ouvrage.

Notre fédération compte bien participer à cet effort: nous allons lancer en 2014 une campagne de communication de grande envergure, qui vise à mettre en valeur les métiers du bâtiment en insistant sur le savoir-faire et la créativité des artisans. Nous travaillons aussi étroitement avec les autorités pour améliorer les conditions de nos activités. Donner leur chance à toutes les entreprises du secteur, cela passe par une réglementation plus équitable dans le domaine des marchés publics et par une vision plus réaliste de la législation sur l'aménagement du territoire.

La situation est difficile, mais c'est en l'affrontant avec courage et volonté que nous trouverons des solutions créatives et innovantes. Les projets sont là, les opportunités nombreuses. Il ne tient qu'à nous de savoir rebondir et redevenir des gagnants!

Donner leur chance à toutes les entreprises du secteur, cela passe par une réglementation plus équitable dans le domaine des marchés publics.



MESSAGE DU DIRECTEUR

L'année 2013 est à considérer comme transitoire, avec plusieurs chantiers d'envergure, dont les effets tangibles se vérifieront dès le prochain exercice. Grâce à mes collaborateurs, les travaux ont été menés avec célérité et efficacité. Qu'ils en soient ici remerciés.

NOUS AVONS ÉGALEMENT PROFITÉ DE MODIFIER LA VALORISATION de nos différents investissements prévus sur le site et travaillons désormais par préavis d'investissements, soumis pour décision finale au Conseil d'administration. En 2013, celui-ci a ainsi octroyé un montant de quelque 1,5 million de francs pour le câblage du site, la sécurisation et la téléphonie.

La mise en place de la nouvelle application de gestion des salaires a inmanquablement engendré des problèmes inhérents à ce genre d'exercice. Je tiens à remercier les équipes des services « Prestations RH et Informatique » de leur engagement sans faille, ainsi que nos membres, bien conscient qu'ils ont dû être quelque peu bousculés durant cette phase de mise en œuvre. Cela a eu pour avantage de faire connaître le portail informatique « myentrepreneurs! ». Rappelez-vous de ce nom qui désigne le futur point d'accès et d'échanges entre les membres et l'association patronale, gage de simplification administrative. Cela ne veut pas dire qu'à l'avenir la communication se passera de contacts humains. Au contraire, nous estimons primordial d'entretenir un lien fort entre la fédération et ses membres.

En ce sens, la participation à plusieurs expositions régionales, forums économiques, ainsi qu'au nouveau salon Bâtilausanne nous a permis d'aller à la rencontre de nos membres, de la population et des autorités. Notre nouveau stand au salon Habitat-Jardin n'a laissé personne indifférent.

La palette de prestations offertes à nos membres, qui passe par les tests d'aptitudes pour les juniors, les apprentissages et l'accompagnement durant la vie de l'entreprise, s'étend désormais, grâce à notre participation à Relève PME, à la transmission d'entreprises, le vœu le plus cher de chaque entrepreneur.



GEORGES ZÜND

La Fédération vaudoise des entrepreneurs est reconnue par les institutions sur les sujets de la construction et du bâtiment.

FAITS MARQUANTS

Pour le grand public, les spécialistes ou le monde politique, la Fédération vaudoise des entrepreneurs a participé à un grand nombre d'événements en 2013. En voici un aperçu.

800 M2 À HABITAT-JARDIN. La Fédération vaudoise des entrepreneurs a investi dans la construction d'un stand d'envergure, pour permettre à ses entreprises membres de se présenter dans le cadre du salon Habitat-Jardin, à Beaulieu-Lausanne. L'entier de la halle 38 a été réaménagé dans des couleurs chaleureuses, offrant un espace de 800 m² réparti équitablement entre les différents corps de métiers. Cette infrastructure est prévue pour cinq éditions du salon.

En mars 2013, le public a apprécié les démonstrations mises en place, la halle n'ayant pas désempi durant les dix jours d'exposition. Surtout, plus de 1500 annuaires des entreprises membres de la fédération ont été distribués à cette occasion.



Premier rapport annuel publié

La Fédération vaudoise des entrepreneurs a publié son premier rapport annuel lors de son assemblée générale qui s'est tenue durant le salon Habitat-Jardin 2013. Le contenu, voulu simple et direct, met en lumière les faits et les chiffres marquants de l'année précédente. Le document est illustré par un artiste-photographe.

Comptoirs régionaux

Trois comptoirs régionaux ont accueilli la fédération en 2013. Lors de Ouest Expo (comptoir de l'Ouest lausannois), en avril, le stand était uniquement institutionnel. En revanche, lors du Comptoir d'Echallens où la Fédération vaudoise des entrepreneurs était invitée d'honneur, en novembre, les entreprises membres du Gros-de-Vaud ont été sollicitées pour animer l'espace dévolu à nos métiers. Enfin, l'École de la construction fut le point de mire du Comptoir de Morges, en octobre, avec des ateliers présentant les multiples métiers et les vastes possibilités du développement professionnel dans le secteur de la construction.



Avenir de l'Est vaudois

Le 4 octobre, à l'initiative de la Fédération vaudoise des entrepreneurs, les acteurs politiques et économiques de l'Est vaudois se sont réunis à Aigle lors d'un forum portant sur l'avenir de la région. A la suite de l'acceptation par le peuple de l'initiative Weber sur les résidences secondaires, l'Est vaudois se devait en effet de réagir à la subite baisse des projets de construction dans les stations touristiques. Ce forum s'est conclu sur une claire volonté d'agir de manière concertée.



Bâtilausanne

En novembre s'est déroulée la première édition de Bâtilausanne, à Beaulieu-Lausanne. Pour ce salon des prestataires et fournisseurs des entreprises du gros œuvre, la Fédération vaudoise des entrepreneurs était exposante et partenaire.

Nouveau bâtiment à Tolochenaz

Le chantier du nouveau bâtiment de l'École de la construction a été mené tambour battant en 2013. Les six niveaux étaient montés à fin décembre. Ateliers et salles de cours devraient pouvoir ouvrir leurs portes à la rentrée scolaire d'août 2014.



Le chantier du nouveau bâtiment de l'École de la construction a été mené tambour battant.

Parrainage

La Fédération vaudoise des entrepreneurs a soutenu divers événements institutionnels, économiques, culturels et sportifs au niveau cantonal. Citons par exemple le Symposium de sculpture de Morges, le forum économique du Nord vaudois, l'assemblée de l'Union des communes vaudoises ou la Fête cantonale des jeunesses campagnardes, à Colombier.

POLITIQUE PATRONALE

Dans le domaine des conventions collectives de travail, l'année 2013 a été marquée comme la précédente par un vide conventionnel, cette fois au niveau du second œuvre.

CETTE INSTABILITÉ A DURÉ JUSQU'AU 31 MARS. Elle est due à une partie de ping-pong de 20 mois entre les juristes des partenaires sociaux et ceux de l'administration fédérale.

Un vent nouveau souffle au sein des secrétariats patronaux.

Du nouveau aussi dans la convention collective du métal, puisque des améliorations ont été apportées à la retraite anticipée; le système est financé paritairement par les patrons et les employés. Possibilité est donc offerte aux travailleurs de partir à la retraite à 62 ans, à l'instar de la pratique dans le second œuvre.

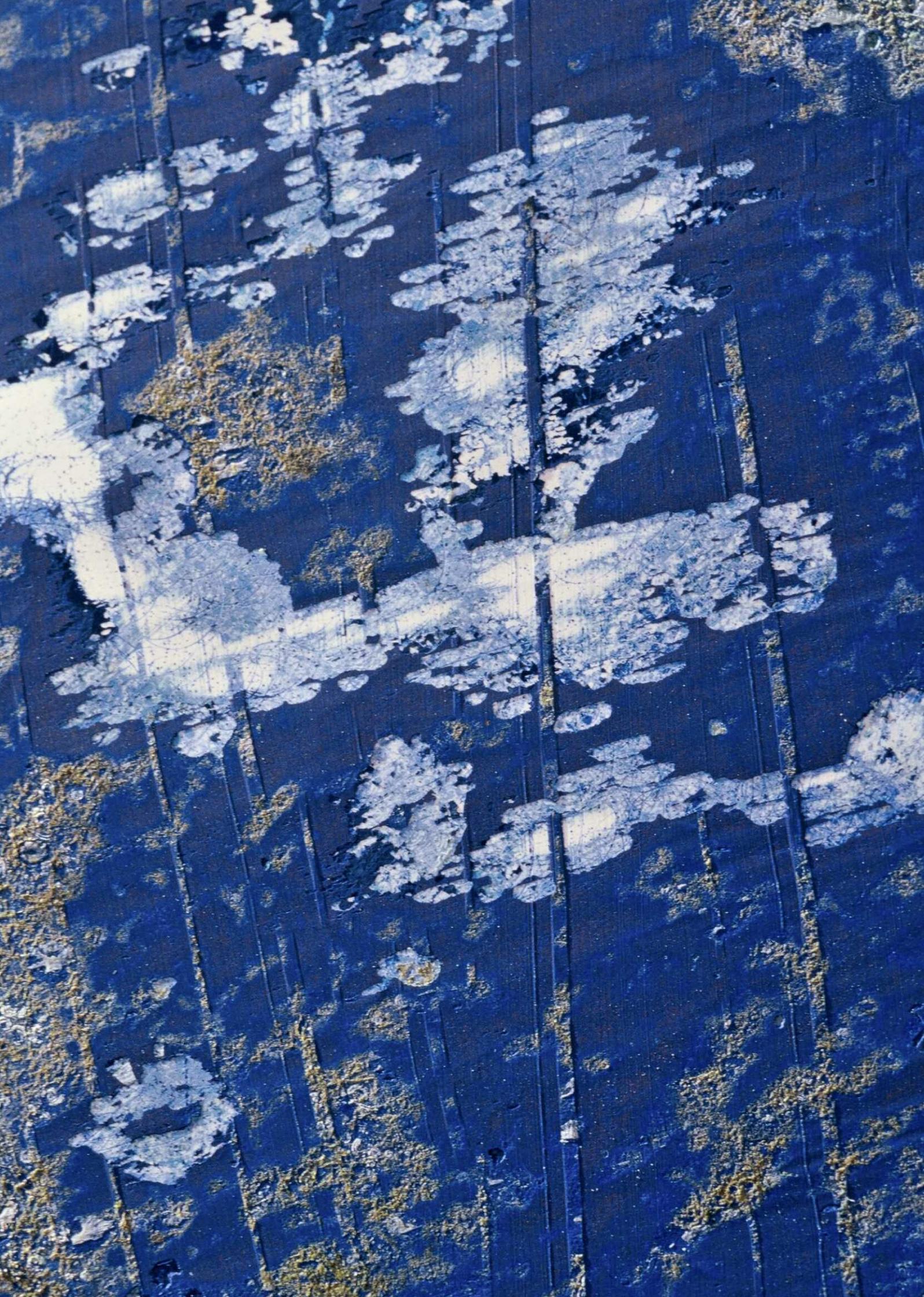
Pour ce qui est de la responsabilité solidaire, nous collaborons étroitement avec nos partenaires patronaux romands de la construction, les partenaires sociaux, la Société suisse des entrepreneurs et le SECO à l'introduction d'un badge sur les chantiers. Notre objectif est de mettre en place ce système pour le second semestre 2014.

La collaboration avec les services de l'administration cantonale est réjouissante et permettra de trouver des solutions pragmatiques à nos soucis, tels que les problèmes de gravières et les places de stockage et d'entreposage des matériaux d'excavation, la nouvelle réglementation sur les marchés publics et l'utilisation des matériaux phono-absorbants.

En matière de politique nationale, nous avons travaillé avec un grand nombre d'associations patronales afin de faire rejeter la nouvelle révision de la loi sur les cartels, qui se dirigeait vers l'interdiction de consortium.

Un vent nouveau souffle au sein des secrétariats patronaux, avec la volonté manifeste d'aller à la rencontre des membres; l'association patronale se veut incarner un interlocuteur privilégié: l'échange continu d'informations y contribuera, dans un esprit de véritable partenariat.

Nous avons remarqué que nombre de problèmes rencontrés devaient être réglés sur le plan romand, voire sur le plan national, et que le groupement informel récent «Construction Romandie» prend tout son sens pour créer des synergies, sans se soucier de la paternité des idées. Unir les forces pour aller de l'avant, c'est un slogan qui se veut fédérateur et qui se vérifiera encore davantage à l'avenir.



FORMATION PROFESSIONNELLE

Pour faire évoluer son offre, l'École de la construction propose de nouvelles filières d'apprentissage, de perfectionnement professionnel et de formation continue.

UNE ÉCOLE EN MOUVEMENT. Deux séances d'information ont été organisées en collaboration avec la Fédération suisse romande des entreprises de menuiserie, ébénisterie et charpenterie (FRM) et la Direction générale de l'enseignement postobligatoire (DGEP). Elles ont permis aux entreprises vaudoises formatrices d'apprentis charpentiers, menuisiers et ébénistes de bien maîtriser les nouvelles réglementations qui régleront la formation future de ces métiers.

En 2013, l'École de la construction a multiplié les rencontres avec des organisations professionnelles et politiques à l'étranger.

L'École de la construction a aussi mis en place une série de nouvelles formations pour les cadres des entreprises membres de la Fédération suisse romande des entreprises de plâtrerie-peinture (FREPP) et de la FRM. Enfin, l'école propose désormais une formation unique préparant à la double certification de maître menuisier et d'un diplôme postgrade de l'École supérieure, en collaboration avec la FRM et l'École suisse du bois à Bienne.

Les formations de courte durée concernant la problématique de l'amiante, le calcul des prix ou l'établissement des métrés rencontrent un réel succès. Il en va de même dans les différents ateliers de l'école où des cours pratiques spécifiques sont proposés en collaboration avec des fournisseurs ou des associations professionnelles.

Une école ouverte sur le monde

En 2013, l'École de la construction a multiplié les rencontres avec des organisations professionnelles et politiques à l'étranger. En avril, la direction de l'école était invitée à Bruxelles par une association patronale belge intéressée à construire sa propre école sur le modèle de celle de Tolochenaz. Au cours du printemps, des délégations ministérielles sénégalaise et gabonaise sont venues visiter notre centre, qui doit servir de référence pour des projets de formation professionnelle dans ces deux pays.

Une école ancrée dans le présent

Le présent, c'est assurer la relève des forces de travail et des cadres des entreprises, six jours sur sept, durant toute l'année. En 2013, 1600 apprentis ont suivi leur formation professionnelle dans les ateliers de l'école, sans compter tous ceux qui n'apprennent pas des métiers représentés au sein de notre fédération. De plus, ce sont 2184 collaborateurs d'entreprises de toute la Suisse romande qui sont venus développer des compétences techniques, de management, d'organisation et de gestion dans les cours de perfectionnement professionnel. Ils étaient encadrés par 269 enseignants reconnus dans leur branche.

Une école tournée vers le futur

L'année 2014 s'annonce riche en nouveautés. L'offre de formation continue sera fortement développée grâce à un partenariat entre notre école et Romandie formation. La réorganisation du travail de l'administration, l'introduction d'un nouveau système de téléphonie et la mise à disposition du wifi sur l'ensemble du site doivent permettre de renforcer l'accueil et la qualité de service. Enfin, l'inauguration en automne du nouveau bâtiment scolaire construit de concert avec l'Association cantonale vaudoise des installateurs électriciens (ACVIE) marquera une nouvelle étape significative dans l'activité de l'École de la construction.

Promotion des métiers

Cette mission importante de notre fédération débute avec de jeunes filles et garçons de 10 à 12 ans: les Petits Bâisseurs ont fait salle comble durant les deux sessions de l'année. Cette réussite ne serait pas possible sans l'investissement fantastique de la douzaine de seniors qui encadrent ces enfants et pensent à leur propre relève.

Le Salon des Métiers et de la Formation Lausanne, qui s'est tenu à Beaulieu au début octobre 2013, a accueilli près de 28 000 visiteurs qui ont pu découvrir 489 métiers et formations. La fédération était présente sous l'égide du groupement «bâtir», qui rassemble aussi les autres associations professionnelles de la construction vaudoise, pour présenter tous les métiers de notre secteur.

Afin d'aider les entreprises de la construction dans leur recrutement, nous avons créé un test d'aptitude pour l'ensemble des professions de la fédération. Durant l'année scolaire 2012–2013, plus de 250 candidats sont venus tester leurs compétences scolaires à l'École de la construction. Cette épreuve a en outre l'avantage d'inciter le jeune à préparer son projet professionnel de manière sérieuse.

L'année 2014 s'annonce riche en nouveautés.

L'offre de formation continue sera fortement développée grâce à un partenariat entre notre école et Romandie formation.



PRESTATIONS SERVICES AUX MEMBRES

Année après année, nous proposons de nouvelles prestations et développons des services à nos membres en fonction de leurs demandes et de l'évolution du marché.

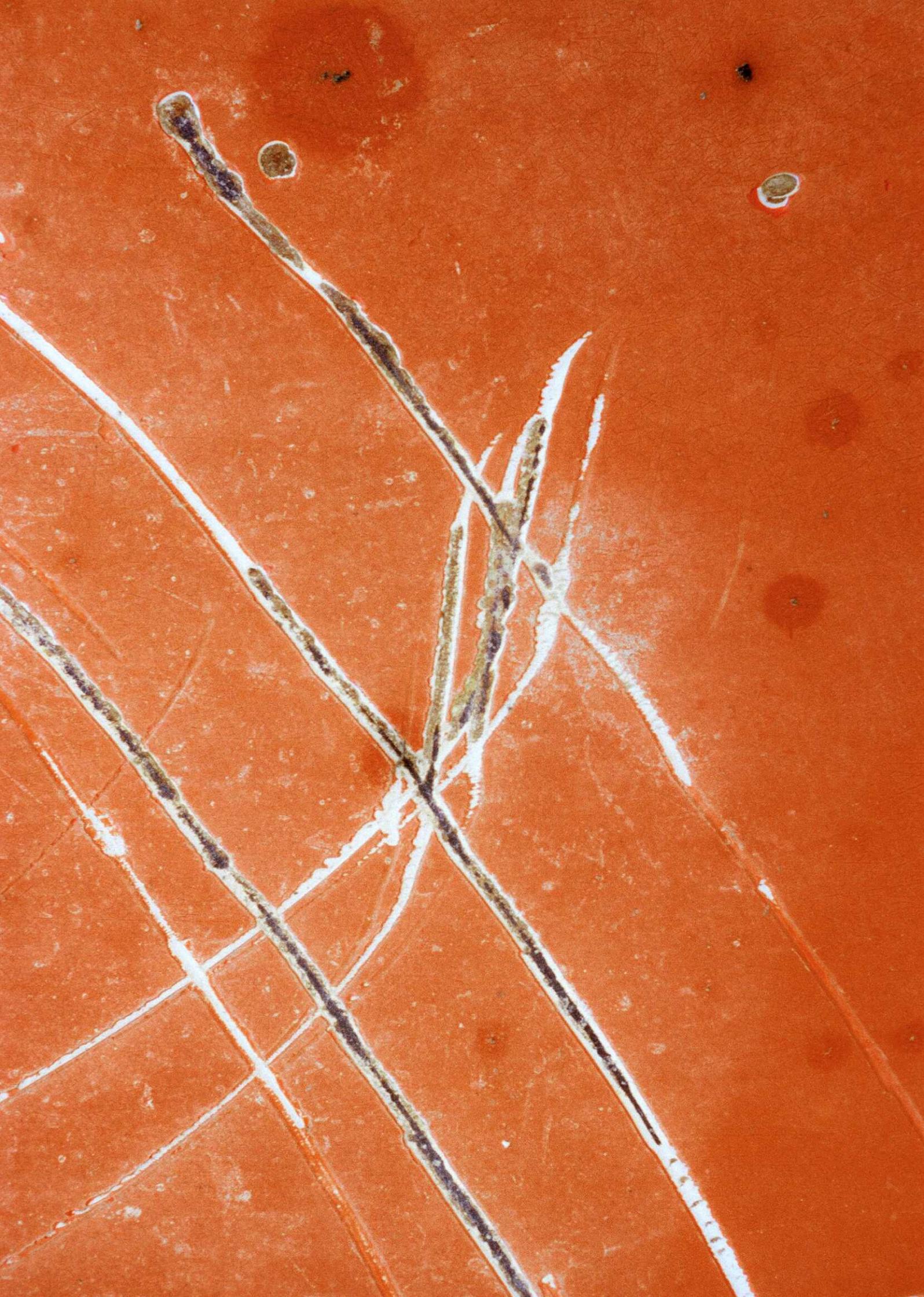
En 2013, nous avons mis un accent particulier sur le développement de notre extranet «myentrepreneurs!» qui s'imposera peu à peu comme le portail d'entrée aux différents services de la fédération.

Toujours davantage d'entrepreneurs désirent accéder en tout temps et en tous lieux à leurs affaires administratives courantes. Mieux, ils entendent les gérer en ligne, aisément et rapidement, et parfois aussi, de manière plus indépendante. Nous avons développé «myentrepreneurs!» dans cet esprit.

Le marché de l'emploi dans le secteur du bâtiment étant extrêmement fluctuant, la gestion des nombreuses entrées et sorties s'avère souvent être un casse-tête au niveau administratif avec, pour chaque embauche, un amas de paperasse à remplir et à poster. La plateforme «myentrepreneurs!» simplifie ces tâches et permet désormais d'annoncer les nouveaux collaborateurs directement online.

Mais surtout, l'innovation importante à venir réside dans notre nouvelle application «mysalaires!» Elle donnera la possibilité aux entreprises d'établir et de gérer elles-mêmes leurs salaires. Une aubaine pour les entrepreneurs qui aspirent à davantage d'indépendance.

myentrepreneurs!



CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le Conseil d'administration est composé de 24 membres. Il définit les directives essentielles de la politique de la Fédération vaudoise des entrepreneurs. Réuni quatre fois par an, il exerce une surveillance générale de l'activité de la fédération et en établit l'organigramme.

JEAN-PIERRE ROSSELET, *Président*
CHRISTIAN MICHLOUD, *Vice-président*
YVES NICOLIER, *Vice-président*

PHILIPPE AUBERT
MARC-OLIVIER BLANC
ANDRÉ BUACHE
LAURENT CORNU
PIERRE DECO
PATRICK DEMENGA
JEAN-MARC DEMIERRE
DOMINIQUE ECHENARD
CÉDRIC FROSSARD

JEAN-MICHEL GALLANDAT
JEAN-FRANÇOIS HUBERT
BEAT HOLZER
ALAIN JOSEPH
YVES-ETIENNE KAHN
BAPTISTE MONNARD
PHILIPPE MUSITELLI
PHILIPPE RACCA
MICHEL RAMELLA
FERNAND SAUTHIER
BERNARD STECK
ERIC ZIMMERMANN

COMITÉ DIRECTEUR

LE COMITÉ DIRECTEUR est formé du président, de deux vice-présidents, du directeur de la fédération et de trois autres membres issus du Conseil d'administration. Il représente notamment l'association patronale à l'égard des tiers et a la charge d'exécuter les décisions de l'Assemblée générale et du Conseil d'administration. Il surveille l'activité de la Direction et prend les décisions liées à l'admission des nouveaux membres. Sans être membre de ce comité, le directeur de l'École de la construction participe à ses réunions.



De gauche à droite

YVES NICOLIER, *Vice-président*

CÉDRIC FROSSARD

CHRISTIAN MICHOU, *Vice-président*

BERNARD STECK

JEAN-PIERRE ROSSELET, *Président*

ANDRÉ BUACHE

GEORGES ZÜND, *Directeur*

JEAN-FRANÇOIS SAVARY, *Directeur
de l'École de la construction*

COMITÉ DE DIRECTION

LE COMITÉ DE DIRECTION est formé du directeur et des chefs des quatre départements. Il accomplit les tâches de la fédération et exécute les décisions des autres organes. Le Comité de direction dispose d'un secrétariat, formé des services utiles à la réalisation des buts de la fédération.



De gauche à droite

GEORGES ZÜND, *Directeur, en charge de la politique patronale*

JEAN-FRANÇOIS SAVARY, *Directeur de l'École de la construction*

LUC WAHLEN, *Chef du département de la Prévoyance professionnelle*

DOMINIQUE GUYOT, *Chef du département des Ressources*

MURIELLE BÉROD LASSUEUR, *Gérante de la Caisse AVS 66.1, Cheffe du département des Institutions sociales*

BILAN

ACTIF (<i>en francs</i>)	31.12.2013	31.12.2012
ACTIF CIRCULANT		
LIQUIDITÉS	20'100'295	6'665'313
DÉBITEURS	634'861	779'384
ACTIFS DE RÉGULARISATION	497'011	285'185
ACTIF IMMOBILISÉ		
IMMOBILISATIONS CORPORELLES		
IMMEUBLES	3'740'306	3'800'306
MOBILIERS, MACHINES	219'655	-
IMMOBILISATION FINANCIÈRES		
TITRES ET PRÊTS	16'186'471	15'205'902
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES		
LOGICIELS	536'063	-
	<u>41'914'662</u>	<u>26'736'090</u>

PASSIF (<i>en francs</i>)	31.12.2013	31.12.2012
ENGAGEMENT À COURT TERME		
C/C INSTITUTIONS SOCIALES ET DIVERS	24'721'593	9'693'226
CRÉANCIERS	705'536	1'030'065
PASSIFS DE RÉGULARISATION	1'017'880	1'037'820
ENGAGEMENT À LONG TERME		
PROVISIONS	7'327'540	6'997'540
FONDS PROPRES		
RÉSERVE STATUTAIRE ET RÉSERVES DIVERSES	7'300'000	7'300'000
REPORT À COMPTE NOUVEAU	842'113	677'439
	<u>41'914'662</u>	<u>26'736'090</u>

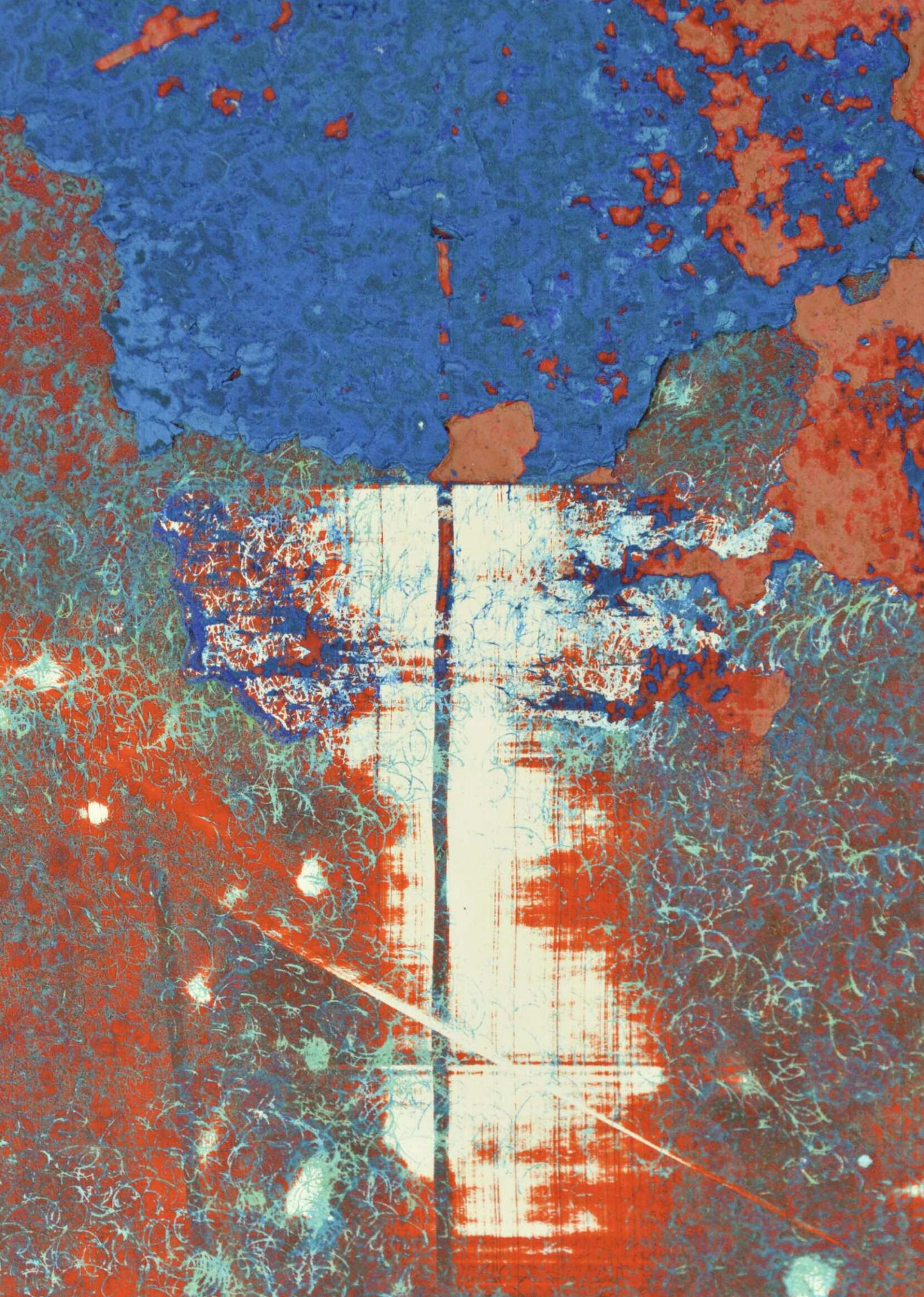
*Chiffres sous réserve de leur acceptation
par l'assemblée générale du 13 mars 2014*

COMPTE DE PERTES ET PROFITS

PRODUITS (en francs)	31.12.2013	31.12.2012
PRODUITS FINANCIERS ET COTISATIONS	3'695'146	3'596'700
PLUS-VALUES SUR LA VALEUR DES TITRES	1'104'974	674'992
PRODUITS DES IMMEUBLES	363'290	310'556
VENTES DE MATÉRIEL ET PRODUITS DIVERS	977'091	834'570
PARTICIPATIONS DES INSTITUTIONS GÉRÉES ET DIVERS	12'111'191	12'205'273
DISSOLUTION PROVISION PROMOTION FVE	-	200'000
DISSOLUTION PROVISION POUR INVESTISSEMENTS FUTURS	-	200'000
	<u>18'251'692</u>	<u>18'022'091</u>

CHARGES (en francs)	31.12.2013	31.12.2012
CHARGES FINANCIÈRES ET COTISATIONS VERSÉES	726'197	716'039
MOINS-VALUES SUR LA VALEUR DES TITRES	431'492	-
CHARGES DES IMMEUBLES	554'041	587'282
CÂBLAGE INFORMATIQUE ET SIGNALÉTIQUE	41'567	390'026
CHARGES DIVERSES, JOURNAL BÂTIR	477'512	213'832
COMMUNICATION, ACTIONS POLITIQUES	467'292	558'505
SALAIRES ET CHARGES SOCIALES	11'567'501	10'919'755
ASSEMBLÉES, RÉVISIONS ET CONSEILS	950'078	817'766
PROMOTION FVE - 25 ANS TOLOCHENAZ	-	194'241
INFORMATIQUE	940'842	1'240'958
FRAIS DE BUREAU ET CHARGES DIVERSES	1'289'383	1'197'287
IMPÔTS	139'544	145'348
AMORTISSEMENTS	171'569	114'600
	<u>17'757'018</u>	<u>17'095'639</u>
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	494'674	926'452
REPORT COMPTE NOUVEAU AU 01.01	677'439	425'979
ATTRIBUTION À LA PROVISION POUR FLUCTUATION VALEUR DES TITRES	-	-674'992
ATTRIBUTION À LA PROVISION 110 ANS FVE	-330'000	-
REPORT COMPTE NOUVEAU AU 31.12	<u>842'113</u>	<u>677'439</u>

Chiffres sous réserve de leur acceptation
par l'assemblée générale du 13 mars 2014





« J'aime promener mon appareil photo à la recherche de la beauté abstraite. C'est l'émerveillement de la découverte, le hasard des rencontres. Mon esprit vagabonde entre réflexions sur le temps qui passe et importance de l'éphémère. Lorsque je vois quelque chose, je dois le capturer dans l'instant, sinon il disparaît. Ces moments de vagabondage sont très précieux. »

D'origine parisienne, élevée en Provence, Dominique Theurillat a fréquenté les ateliers de peinture et de photo depuis toute petite. Avec un grand-père caricaturiste et une mère peintre cubiste, elle a toujours baigné dans un milieu d'artistes et de créateurs.

Attirée par l'abstrait, elle exprime d'abord son talent dans la gravure et la peinture. Mais c'est avec la photo que sa carrière bascule. Un jour, elle montre à un ami galeriste les clichés qu'elle réalise ici et là à titre d'inspiration. Celui-ci lui dit : « Ne cherche plus à créer l'abstrait, tu l'as trouvé ! »

Dans les années 1970, Dominique Theurillat s'installe à Lausanne avec son mari suisse. Elle déniche et photographie autour d'elle des éléments qui ressemblent à des tableaux, partout où la rouille, les intempéries, la mer ou le temps créent des motifs à la beauté abstraite.



Fédération vaudoise des entrepreneurs
Société coopérative
Route Ignace Paderewski 2
Case postale – 1131 Tolochenaz
Tél. 021 802 88 88
Fax 021 802 88 80
fve@fve.ch – www.fve.ch

entrepreneurs!
fédération vaudoise